



Výroční zpráva
Annual Report

2003



Výroční zpráva

představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti za rok 2003

2003

Annual Board Report

On the Company's Business Activities and Assets in 2003



Obsah

Content

01. Identifikace společnosti	4
Company Identification	
02. Základní charakteristika společnosti	6
Fundamental Characteristics of the Company	
03. Představenstvo, dozorčí rada a ředitelé společnosti	8
Board of Directors, Supervisory Board, Executives	
04. Základní ukazatele za poslední tři roky	14
Key Indicators of the Last Three Years	
05. Obchodní činnost	16
Trading Activities	
06. Investiční činnost	18
Investment Activities	
07. Spolupracovníci	18
Personnel	
08. Komentář k výkazu zisku a ztráty	20
Comments on the Profit and Loss Statement	
09. Komentář k rozvaze	22
Comments on the Balance Sheet	
10. Finanční situace společnosti	24
Financial Position	
11. Začlenění společnosti do konsolidačního celku	26
Consolidation Scheme	
12. Výsledky konsolidačního celku	28
Consolidated Results	
13. Události, které nastaly po rozvahovém dni a výhled na rok 2004	28
Material Events after the Closing Date and Outlook for 2004	
14. Kde nás najdete	30
Where to Find us	
15. Přílohy	32
Enclosures	
Zpráva auditora	34
Auditor's Report	
Rozvaha (v plném rozsahu)	36
Balance Sheet (Full version)	
Výkaz zisku a ztráty (v plném rozsahu)	40
Profit and Loss Statement (Full version)	
Zpráva auditora	42
Auditor's Report	
Rozvaha (minimalní rozsah konsolidovaného výkazu)	44
Balance Sheet (Minimum version of consolidated statements)	
Výkaz zisku a ztráty (minimalní rozsah konsolidovaného výkazu)	46
Profit and Loss Statement (Minimum version of consolidated statements)	

Identifikace společnosti

- Obchodní firma: **Ferona, a.s.**
- Identifikační číslo: **26 44 01 81**
- Sídlo: **Havlíčková čp. 1043/11, 111 82 Praha 1**
- Společnost je zapsána v obchodním rejstříku, vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 7143.
- Datum vzniku: **21. 3. 2001**
- Společnost byla původně založena jako Rekulus, a.s., a to skupinou ve shodě jednajících majoritních akcionářů tehdejší společnosti Ferona, a.s. (IČ 25 79 20 75).
- K rozhodnému dni 1. 4. 2001 převzala společnost jako hlavní akcionář podle § 220p obchodního zákoníku společnost Ferona, a.s. (IČ 25 79 20 75), a to na základě smlouvy o převzetí schválené valnými hromadami obou společností dne 27. 6. 2001. Zápis převzetí do obchodního rejstříku nabyt právní moci dne 29. 8. 2001.
- Základní kapitál: **3 994 200 000 Kč**

- Commercial name: **Ferona, a.s.**
- Identification number: **26 44 01 81**
- Seat of business: **Havlíčková 1043/11, 111 82 Prague 1**
- The Company is registered in the Commercial Register of the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 7143.
- Establishment date: **21st March 2001**
- Originally, the Company was established under the name of Reklus, a.s., by concerted conduct of majority shareholders of the then existing company Ferona, a.s. (ID No. 25 79 20 75).
- As of the record date April 1, 2001, the Company as the majority shareholder, acting under Section 220p of the Commercial Code, took over the company Ferona, a.s. (ID No. 25 79 20 75) on the basis of a Takeover Agreement approved by both companies' respective general meetings on June 27, 2001. The entry of the take-over into the Commercial Register became effective on August 29, 2001.
- Registered capital: **CZK 3,994,200,000**

Základní charakteristika společnosti

Současná Feron navazuje na činnost svých právních předchůdců, kteří se v dobovém kontextu historie tehdejšího Československa po roce 1945 pod různými názvy a v různých organizačních formách zabývali distribucí hutních výrobků. Navazuje tak na podnikatelskou tradici, která na území České republiky sahá až do roku 1829.

Jako akciová společnost vznikla Feron v roce 1992 transformací stejnojmenného státního podniku. V procesu privatizace v průběhu let 1992 až 1994 přešlo její vlastnictví z rukou státu plně do soukromých rukou. V roce 2001 pak jmění Ferony převzal její majoritní akcionář, který pokračuje v její podnikatelské činnosti.

Základním předmětem podnikání společnosti je skladový velkoobchod, zaměřený na nákup, skladování, úpravu a prodej hutních výrobků, hutních druhovýrobků, neželezných kovů a navazujícího železářského sortimentu. Obchodní činnost Ferony je orientována především na tuzemský trh. Okruh zákazníků tvoří tisíce především středních a menších průmyslových, stavebních, zemědělských a obchodních firem a živností, pro které není efektivní nakupovat přímo od výrobců. Feron je schopna ve svých prodejních jednotkách - velkoobchodních skladech i maloobchodních prodejnách obsluhovat nejširší spektrum zákazníků, od velkých průmyslových firem až po drobnou klientelu.

Akciová společnost Feron se v roce 2003 organizačně členila na tři územně definované prodejní divize. Čtvrtou divizí je servis centrum na příčné i podélné dělení za studena válcovaných ocelových svitků. Všechny čtyři divize jsou do obchodního rejstříku zapsány jako odštěpné závody:

- Divize I. se sídlem v Praze má pobočky v Liberci a Hradci Králové a další provozovnu v Českém Brodě.
- Divize II. se sídlem v Chomutově má pobočky v Plzni a Českých Budějovicích (provozovna v Ostrově nad Ohří byla v průběhu roku 2003 zrušena).
- Divize III. se sídlem v Olomouci má pobočky v Brně a Ostravě a další provozovny v Jihlavě a Starém Městě u Uherského Hradiště.
- Divize IV. - Steel Servis Centrum se sídlem v Hradci Králové.

Zákazníci mohou se svými dotazy či objednávkami kontaktovat kterékoliv z uvedených míst.



The current Feronia has assumed the activities of its legal predecessors who operated as metallurgical products distributors throughout the history of former Czechoslovakia since 1945, under various names and in various organisational forms. Thus, we have taken up the Czech business traditions which date back to 1829.

As a joint-stock company, Feronia was established in 1992, following a transformation of the state-owned enterprise bearing the same name. In the privatisation process between 1992 and 1994, the ownership passed entirely from the state to private entities. In 2001, the majority shareholder took over Feronia's assets and the running of its business activities.

The key object of the Company's business activities is warehouse-based wholesale, namely purchase, storage, treatment and sale of metallurgical products, secondary products, non-ferrous metals and a related range of hardware goods. Our business activities encompass mainly the domestic market. Our customers include thousands of mostly medium and small enterprises in industry, building sector, agriculture and commerce who find it inefficient to purchase directly from manufacturers. Our sales units-wholesale warehouses and retail outlets are capable to satisfy a wide range of customers, from large industrial companies to individual clients.

In 2003, Feronia, a.s. was organisationally structured into three territorially-defined divisions. A fourth division is a service centre specializing in cross- and lengthwise-cutting of cold-rolled coiled steel sheets. Each of the four divisions is registered in the Commercial Register as a branch enterprise:

- Division I with its seat in Prague operates branches in Liberec and Hradec Králové and an establishment in Český Brod.
- Division II with its seat in Chomutov operates branches in Plzeň and České Budějovice (the establishment in Ostrov nad Ohří was closed down in 2003).
- Division III with its seat in Olomouc operates branches in Brno and Ostrava and establishments in Jihlava and Staré Město u Uherského Hradiště.
- Division IV - Steel Servis Centrum with its seat in Hradec Králové.

Customers are free to address their requests and/or orders to any of the above listed locations.

Představenstvo, dozorčí rada a ředitelé společnosti

Představenstvo, dozorčí rada a ředitelé společnosti jsou uvedeni podle stavu, platného v roce 2003 s uvedením pozdějších změn.

PŘEDSTAVENSTVO

- **Ing. Jiří Hypš**
 - předseda představenstva
 - narozen v r. 1943
 - absolvent Vysoké školy zemědělské - provozně ekonomické fakulty
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1992

- **JUDr. Zdeněk Krampera**
 - místopředseda představenstva
 - narozen v r. 1960
 - absolvent Právnické fakulty UK
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994
 - advokát

- **Ing. Slavomír Moravec**
 - místopředseda představenstva
 - narozen v r. 1947
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **Ing. Karel Staněk**
 - místopředseda představenstva
 - narozen v r. 1936
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1992

- **Ing. Robert Hájek**
 - narozen v r. 1950
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **Jiří Havlas**
 - narozen v r. 1957
 - absolvent Střední průmyslové školy stavební
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994
 - z funkce člena představenstva odstoupil k 30. 11. 2003

- **JUDr. Vladimír Jareš**
 - narozen v r. 1958
 - absolvent Právnické fakulty UK
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **Ing. Zdeněk Zátka**
 - narozen v r. 1949
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1992

The list of Board of Directors and Supervisory Board members and Executives reflects the situation in 2003, although later changes are indicated, too.

BOARD OF DIRECTORS

- **Ing. Jiří Hypš**
 - chairman
 - born 1943
 - graduated from the Agricultural University, Faculty of Business Operations and Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1992

- **JUDr. Zdeněk Krampera**
 - vice-chairman
 - born 1960
 - graduated from the Charles University, Faculty of Law
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994
 - lawyer

- **Ing. Slavomír Moravec**
 - vice-chairman
 - born 1947
 - graduated from the University of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **Ing. Karel Staněk**
 - vice-chairman
 - born 1936
 - graduated from the University of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1992

- **Ing. Robert Hájek**
 - born 1950
 - graduated from the University of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **Jiří Havlas**
 - born 1957
 - graduated from Secondary Technical School (Building)
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994
 - resigned from the position as of November 30, 2003

- **JUDr. Vladimír Jareš**
 - born 1958
 - graduated from the Charles University Faculty of Law
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **Ing. Zdeněk Zátka**
 - born 1949
 - graduated from the University of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1992

Představenstvo, dozorčí rada a ředitelé společnosti

DOZORČÍ RADA

- **Ing. Jan Modr**
 - předseda dozorčí rady
 - narozen v r. 1950
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **PhDr. Jan Bauer**
 - narozen v r. 1948
 - absolvent Filozofické fakulty UK
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **Milan Haas**
 - narozen v r. 1948
 - absolvent Střední hotelové školy
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994

- **Ing. Roman Janiš**
 - narozen v r. 1958
 - absolvent ČVUT
 - člen orgánů společnosti od r. 2001

- **Jan Lichtenstein**
 - narozen v r. 1954
 - absolvent Střední ekonomické školy
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994
 - z funkce člena dozorčí rady odstoupil k 31. 3. 2004

- **JUDr. Michal Račok**
 - narozen v r. 1953
 - absolvent Právníkové fakulty UK
 - člen orgánů právních předchůdců společnosti od r. 1994
 - advokát

- **Ing. Jana Fabianková**
 - narozena v r. 1952
 - absolventka Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnankyně společnosti od r. 1978
 - zvolena za zaměstnance společnosti

- **Zdeněk Holeček**
 - narozen v r. 1945
 - absolvent střední průmyslové školy strojnické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1968 do roku 2003
 - zvolen za zaměstnance společnosti

- **Ing. Petr Vlach**
 - narozen v r. 1965
 - absolvent Vysokého učení technického
 - zaměstnanec společnosti od r. 1989
 - zvolen za zaměstnance společnosti

SUPERVISORY BOARD

- **Ing. Jan Modr**
 - chairman
 - born 1950
 - graduated from the University of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **PhDr. Jan Bauer**
 - born 1948
 - graduated from the Charles University, Faculty of Philosophy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **Milan Haas**
 - born 1948
 - graduated from Hotel-Management Secondary School
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994

- **Ing. Roman Janiš**
 - born 1958
 - graduated from the Technical University
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 2001

- **Jan Lichtenstein**
 - born 1954
 - graduated from Secondary School of Economy
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994
 - resigned from the position as of March 31, 2004

- **JUDr. Michal Račok**
 - born 1953
 - graduated from the Charles University, Faculty of Law
 - member of the Company's legal predecessors' bodies since 1994
 - lawyer

- **Ing. Jana Fabianková**
 - born 1952
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1978
 - elected as a representative of the Company's employees

- **Zdeněk Holeček**
 - born 1945
 - graduated from Secondary Technical School (Engineering)
 - with the Company from 1968 till 2003
 - elected as a representative of the Company's employees

- **Ing. Petr Vlach**
 - born 1965
 - graduated from the Technical University
 - with the Company since 1989
 - elected as a representative of the Company's employees

Představenstvo, dozorčí rada a ředitelé společnosti

ŘEDITELÉ SPOLEČNOSTI

- **Ing. Jiří Hypš**
 - generální ředitel; narozen v r. 1943
 - absolvent Vysoké školy zemědělské – provozně ekonomické fakulty
 - zaměstnanec společnosti od r. 1982
- **Ing. Slavomír Moravec**
 - obchodní ředitel; narozen v r. 1947
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1975
- **Ing. Karel Staněk**
 - finanční ředitel; narozen v r. 1936
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1971
- **Ing. Zdeněk Zátka**
 - ředitel pro logistiku; narozen v r. 1949
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1974
- **JUDr. Vladimír Jareš**
 - personální ředitel; narozen v r. 1958
 - absolvent Právnické fakulty UK
 - zaměstnanec společnosti od r. 1989
- **Ing. Robert Hájek**
 - ředitel pro informatiku; narozen v r. 1950
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1968
- **Ing. Jan Modr**
 - ředitel pro strategii a kapitálové investice; narozen v r. 1950
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od r. 1974
- **Jiří Plajner**
 - ředitel Divize I., odštěpného závodu se sídlem v Praze; narozen v r. 1961
 - absolvent gymnázia
 - zaměstnanec společnosti od roku 1992
- **Ing. Milan Rada**
 - ředitel Divize II., odštěpného závodu se sídlem v Chomutově; narozen v r. 1963
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od roku 1992
- **Ing. Miroslav Horák**
 - ředitel Divize III., odštěpného závodu se sídlem v Olomouci; narozen v roce 1970
 - absolvent Vysoké školy ekonomické
 - zaměstnanec společnosti od roku 1996
- **Ing. Pavel Horák**
 - ředitel Divize IV. - Steel Servis Centrum, odštěpného závodu se sídlem v Hradci Králové; narozen v roce 1962
 - absolvent ČVUT
 - zaměstnanec společnosti od roku 1986

EXECUTIVES

- **Ing. Jiří Hypš**
 - Chief Executive Officer; born 1943
 - graduated from the Agricultural University, Faculty of Business Operations and Economy
 - with the Company since 1982
- **Ing. Slavomír Moravec**
 - Commercial Manager; born 1947
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1975
- **Ing. Karel Staněk**
 - Financial Manager; born 1936
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1971
- **Ing. Zdeněk Zátka**
 - Logistics Manager; born 1949
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1974
- **JUDr. Vladimír Jareš**
 - Personnel Manager; born 1958
 - graduated from the Charles University, Faculty of Law
 - with the Company since 1989
- **Ing. Robert Hájek**
 - IT Manager; born 1950
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1968
- **Ing. Jan Modr**
 - Strategies and Capital Investments Manager; born 1950
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1974
- **Jiří Plajner**
 - director of Division I, branch enterprise with its seat in Prague; born 1961
 - graduated from General Secondary School
 - with the Company since 1992
- **Ing. Milan Rada**
 - director of Division II, branch enterprise with its seat in Chomutov; born 1963
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1992
- **Ing. Miroslav Horák**
 - director of Division III, branch enterprise with its seat in Olomouc; born 1970
 - graduated from the University of Economy
 - with the Company since 1996
- **Ing. Pavel Horák**
 - director of Division IV - Steel Servis Centrum, branch enterprise with its seat in Hradec Králové; born 1962
 - graduated from the Technical University
 - with the Company since 1986

Základní ukazatele za poslední tři roky

Společnost sice formálně vznikla 21. března 2001, navazuje však plně na činnost svého právního předchůdce, který byl jako akciová společnost založen v roce 1992.

Pro srovnatelnost údajů z výkazu zisku a ztráty jsou za rok 2001 uvedeny údaje nejen za dobu existence společnosti od dubna 2001, ale součet za celý kalendářní rok 2001, tedy včetně výsledků právního předchůdce (Ferony, a.s. IČ 25 79 20 75) za období leden až březen 2001. U některých rozvahových položek došlo k metodické změně oproti roku 2002.

		2001	2002	2003
Hmotný prodej	(tis. tun)	700	681	818
Tržby za prodej zboží	(mil. Kč)	11 943	10 415	12 061
Hospodářský výsledek	(mil. Kč)	162	100	152
Zásoby	(mil. Kč)	2 371	2 241	2 784
Krátkodobé pohledávky	(mil. Kč)	1 148	1 225	1 834
Krátkodobé závazky	(mil. Kč)	922	1 156	1 743
Bankovní úvěry	(mil. Kč)	1 873	1 759	2 280
Počet zaměstnanců	(osob)	1 557	1 538	1 469

Though formally established on March 21, 2001, the Company has fully assumed the activities of its legal predecessor, formed as a joint-stock company in 1992.

For ease of comparison of the 2001 profit and loss statement data, we provide not only the figures since the establishment of the Company, i.e. April 2001, but also a total for the whole calendar year 2001, that means including the results achieved by the legal predecessor (Feron, a.s., ID No. 25 79 20 75) in the period January through March 2001. The reporting method for some items in the balance sheet has changed against the year 2002.

		2001	2002	2003
Goods sold	(Thous. tons)	700	681	818
Proceeds from sales of goods	(Mio. CZK)	11,943	10,415	12,061
Trading result	(Mio. CZK)	162	100	152
Inventory	(Mio. CZK)	2,371	2,241	2,784
Short-term receivables	(Mio. CZK)	1,148	1,225	1,834
Short-term liabilities	(Mio. CZK)	922	1,156	1,743
Bank loans	(Mio. CZK)	1,873	1,759	2,280
Number of employees	(Persons)	1,557	1,538	1,469

Obchodní činnost

Ferona i v roce 2003 nadále zůstala nejvýznamnější firmou v oboru skladového obchodu s hutními výrobky, druhovýrobky, neželeznými kovy a navazujícím železářským sortimentem. Její tržní podíl se liší podle jednotlivých výrobků, ale zhruba se pohybuje kolem 15 až 20 % dodávek pro tuzemskou spotřebu v České republice.

V roce 2003 společnost prodala 817 537 tun zboží, což představuje nárůst o 136 956 tun, čili o 20,1 % proti roku 2002. Je to více i ve srovnání s rokem 2001, a to o 117 400 tun, tedy o 16,8 %. Prodej ve hmotných jednotkách v loňském roce je nejvyšší od rozdělení bývalého Československa v roce 1993.

V hodnotovém vyjádření dosáhla v uplynulém roce společnost 12 060 678 tis. Kč tržeb za prodej zboží, což představuje přírůstek 1 645 858 tis. Kč, čili 15,8 % proti roku 2002. Dosažená výše za prodej zboží přesahuje i úroveň roku 2001 o 117 652 tis. Kč a je nejvyšší od roku 1997.

Objem prodeje je silně závislý na vývoji tuzemské poptávky a na vývoji cen. Je to dáno i tím, že společnost dosahuje 98 % svých tržeb na českém trhu a pouze asi 2 % realizuje exportem do zahraničí. Loňský výsledek byl dosažen v období rostoucí poptávky po hutních výrobcích v České republice. Dosažený přírůstek prodeje je však vyšší než dynamika vývoje dodávek pro tuzemskou spotřebu v České republice a je výsledkem úspěšného marketingového plánu a cenové politiky vůči významným zákazníkům.

Struktura tržeb podle jednotlivých výrobních skupin byla v roce 2003 následující:

Dlouhé výrobky	35,6 %
Ploché výrobky	33,3 %
Trubky	16,0 %
Ušlechtilá ocel	4,7 %
Hutní druhovýrobky	3,9 %
Spojovací materiál	1,4 %
Neželezné kovy	5,1 %

Stejně jako v minulosti společnost i v uplynulém roce nakupovala prodávané výrobky především od tuzemských výrobců, z nichž nejvýznamnějšími dodavateli jsou Ispat Nová Huť Ostrava, Třinecké železárny a Vítkovice Steel. Významný podíl představovaly výrobky z dovozu, především ze Slovenska (U.S.Steel Košice, Železárny Podbrezová), ale i z Polska (Huta Katowice), z Německa (Ekostahl, Salzgitter atd.) i z jiných zemí. Soubor dodavatelů je však daleko širší a dynamicky se mění podle konkrétních podmínek na trhu.

Throughout 2003, Feron continued as the leader in the field of warehouse wholesale of metallurgical products, secondary products, non-ferrous metals and related range of hardware goods. Our market share differs from one product to another, but generally it reaches 15 to 20 per cent of deliveries for use within the Czech Republic.

In 2003, we sold 817,537 tons of goods, that is by 136,956 tons or 20.1% more than in 2002. It is an increase by 117,400 tons, or 16.8 %, also compared to the year 2001. In units of weight, the last year's sales were the highest since the split-up of former Czechoslovakia in 1993.

In the last year, the revenues from sales of goods amounted to CZK 12,060,678 thous., that is an increase by CZK 1,645,858 thous. (15.8%) against 2002. Such revenues are up by CZK 117,652 thous. compared with 2001, and the highest since 1997.

Sales volumes are strongly dependent on the development of domestic demand and on prices development. One of the reasons is the fact that the Company generates 98 per cent of its sales on the Czech market while export provides only for approximately 2 per cent. Last year's results were boosted by growing demand for metallurgical products in the Czech Republic. However, the actual increase is much higher than dynamics of growth in demand for local use, and it is the result of a successful marketing plan and price policy toward key customers.

Structure of revenues by product groups in 2003 was the following:

Long products	35.6 %
Flat products	33.3 %
Tubes	16.0 %
High-grade steel	4.7 %
Secondary metallurgical products	3.9 %
Joining materials	1.4 %
Non-ferrous metals	5.1%

Like in the past, most of the goods sold last year were purchased from Czech manufacturers, among the leading ones Ispat Nová Huť Ostrava, Třinecké železářny, and Vítkovice Steel. Nevertheless, a significant share of goods were imported, mostly from Slovakia (U.S.Steel Košice, Železářny Podbrezová), but also from Poland (Huta Katowice), Germany (Ekostahl, Salzgitter, etc.) and other countries. The number of suppliers is much higher and fluctuates according to specific market conditions.

Investiční činnost

V roce 2003 byl pořízen dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v hodnotě 204 183 tis. Kč. Z toho 37 258 tis. Kč představovaly stavby včetně pozemků, když nejvýznamnější jednotlivou investiční akci stavebního charakteru bylo zastřešení skladu v Jihlavě. Na stroje a zařízení připadalo celkem 106 984 tis. Kč, když nejvíce bylo vynaloženo na jeřábovou techniku (57 779 tis. Kč), na motorová vozidla (52 277 tis. Kč) a na výpočetní techniku (4 406 tis. Kč). Ostatní provedené investice směřovaly do dělení materiálu, do balení a páskování, do regálů a vozíků.

V uplynulém roce nebyly provedeny žádné nové investice do dlouhodobého finančního majetku. Naopak byly na základě strategického rozhodnutí prodány všechny akcie dceřiného podniku Feronastav, a.s., který k 31. prosinci 2003 již není podnikem ve skupině Feron.

Spolupracovníci



Průměrný stav zaměstnanců v roce 2003 představoval 1 469 pracovníků, což je o 69 osob méně než v roce 2002 a o 88 osob méně než v roce 2001.

Průměrná hrubá měsíční mzda v roce 2003 (bez manažerů) dosáhla 19 630 Kč, což je o 2 245 Kč více než v roce 2002.

Mzdové náklady dosáhly v roce 2003 celkem 405 555 tis. Kč, což znamená nárůst o 8,8 % proti roku 2002. Náklady na zákonné sociální zabezpečení a zdravotní pojištění představovaly 144 866 tis. Kč a sociální náklady v rámci rozpočtu sociálních výdajů představovaly 25 181 tis. Kč, tedy 6,2 % z celkové výše mzdových nákladů.

In 2003, a total of CZK 204,183 thous. were invested into intangible and tangible fixed assets, of which CZK 37,258 thous. were building investments, plots included, with a major investment into roofing the Jihlava warehouse. A total of 106,984 thous. was reserved for machinery and equipment, in particular for cranes (CZK 57,779 thous.), motor vehicles (CZK 52,277 thous.) and information technology (CZK 4,406 thous.) Other investments included indexing, packaging, stripping, shelving systems and trolleys.

In the last year, no new investments were made into long-term financial assets. To the contrary, a strategic decision was made to sell all the shares of subsidiary Feronastav, a.s., which as of December 31, 2003 ceased to be a member of the Feron group.



The average number of staff in 2003 was 1,469, i.e. 69 employees less than in 2002 and 88 employees less than in 2001.

The average monthly wage in 2003 (managers excluded) was CZK 19,630, that is CZK 2,245 more than in 2002.

Payroll costs in 2003 totalled CZK 405,555 thous., an increase by 8.8% against 2002. Social security expenses and health insurance amounted to CZK 144,866 thous., and social expenses (other than the mandatory social security expenses) reached CZK 25,181 thous., i.e. 6.2 per cent of the total payroll costs.

Komentář k výkazu zisku a ztráty

Obchodní marže, představující rozhodující součást všech výnosů společnosti, dosáhla v roce 2003 hodnoty 1 563 621 tis. Kč, což je o 94 807 tis. Kč (o 6,5 %) více než v roce 2002. Tento meziroční nárůst byl způsoben především přírůstkem hmotného prodeje. Rovněž tržby za služby, jako jsou dělení a úpravy materiálu podle požadavků zákazníků se vyvíjely příznivě a dosáhly 181 917 tis. Kč, což představuje přírůstek 30,6 % proti roku 2002.

Výše nákladů za spotřebovaný materiál, energie a nakupované služby představovala 819 810 tis. Kč. Vysoký nárůst těchto nákladů byl způsoben zahájením provozu v Divizi IV. - Steel Servis Centru, kde ocelové svitky na vstupu představují náklad ve formě spotřeby materiálu.

Přidaná hodnota byla vytvořena ve výši 1 218 577 tis. Kč, což je o 73 463 tis. Kč neboli o 6,4 % více než v předcházejícím roce. Celkové osobní náklady dosáhly 601 732 tis. Kč, což je o 7,9 % více než v roce 2002. Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku představovaly 246 156 tis. Kč, tedy o 2,6 % méně než před rokem.

V souhrnu pak provozní výsledek hospodaření dosáhl hodnoty 363 036 tis. Kč, což je o 33 095 tis. Kč více než v roce 2002.

V oblasti finančních nákladů měly tradičně velkou váhu úrokové náklady z provozních úvěrů, které i přes meziroční pokles o 27 264 tis. Kč dosáhly výše 43 756 tis. Kč. Největší váhu ve finančních nákladech však měly ostatní finanční náklady, které jsou tvořeny především bankovními poplatky a kurzovými rozdíly a dosáhly 64 808 tis. Kč. Ztráta z prodeje dceřiného podniku Feronastav snížila zisk o 1 641 tis. Kč. Naopak přijaté dividendy z majetkových účastí zvýšily zisk o 8 218 tis. Kč. Ostatní finanční výnosy dosáhly 15 087 tis. Kč. Finančním výsledkem hospodaření tak byla ztráta, která dosáhla výše 85 887 tis. Kč, což je o 39 979 tis. Kč příznivější než v roce 2002.

Mimořádný výsledek hospodaření byl v roce 2003 nulový. Hrubý zisk roku 2003 před zdaněním dosáhl 277 149 tis. Kč, což je o 74 027 tis. Kč více než před rokem.

Výsledek hospodaření za účetní období (čistý zisk po zdanění) dosáhl 152 099 tis. Kč, což je o 52 470 tis. Kč více než v roce 2002.

Commercial margin, which forms the decisive part of corporate revenues, reached the total of CZK 1,563,621 thous. in 2003, i.e. by CZK 94,807 thous. (6.5%) more than in 2002. At the root of this annual growth lies an increase in the total volume of goods sold. Also revenues from services such as cutting and customization increase by 30.6% or CZK 181,917 thous. compared with 2002.

Costs of consumed materials, energies and services totalled CZK 819,810 thous. A sharp increase in total costs was caused by the start of operations of Division IV - Steel Service Center, whereas input steel coils are accounted for as costs of consumed materials.

The generated added value amounted to CZK 1,218,577 thous., that is by CZK 73,463 thous. or 6.4% more than the year before. Total personnel costs were CZK 601,732 thous. or 7.9% more than in 2002. Intangible and tangible fixed assets depreciation and amortization totalled CZK 246,156 thous., i.e. 2.6% less than the previous year.

In total, operating results amounted to CZK 363,036 thous., that is CZK 33,095 thous. more than in 2002.

In the field of financial costs, interests paid on loans for operations played traditionally important role, in spite of an annual drop by CZK 27,264 thous., they reached CZK 43,756 thous. A major item in financial costs were miscellaneous financial costs including primarily banking fees and exchange rate differences amounting to CZK 64,808 thous. The loss from sale of subsidiary Feronastav meant a reduction in profits by CZK 1,641 thous. On the other hand, dividends from ownership interests meant an increase in profits by CZK 8,218 thous. Miscellaneous financial costs amounted to CZK 15,087 thous. The loss from financial operations thus reached CZK 85,887 thous., which is an outcome better by CZK 39,979 thous. than in 2002.

Trading result from extraordinary activities equalled zero in 2003. Gross profits of 2003 before taxes amounted to CZK 277,149 thous., which is by CZK 74,027 more than the year before.

Trading result in the accounting period (net profit after taxes) amounted to CZK 152,099 thous., i.e. CZK 52,470 thous. more than in 2002.

Komentář k rozvaze

Celková aktiva společnosti dosáhla k 31. prosinci 2003 účetní hodnoty 8 410 035 tis. Kč, což znamená, že během roku se jejich hodnota zvýšila o 1 100 130 tis. Kč, a to především u oběžných aktiv.

Stálá aktiva, představující 44,5 % z celkového majetku, měla hodnotu 3 739 795 tis. Kč. Jejich struktura byla následující (hodnota v tis. Kč a % podíl ze stálých aktiv):

	tis. Kč	%
dlouhodobý nehmotný majetek	5 803	0,2
dlouhodobý hmotný majetek	2 981 161	79,7
dlouhodobý finanční majetek	752 831	20,1

V dlouhodobém hmotném majetku mají největší váhu stavby v hodnotě 1 851 688 tis. Kč (62,1 % z celkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku), movité věci v hodnotě 571 080 tis. Kč (19,2 % z celku) a pozemky v hodnotě 542 730 tis. Kč (18,2 % z celku).

Čistá hodnota dlouhodobého finančního majetku 752 831 tis. Kč v sobě zahrnuje již dříve vytvořenou opravnou položku k finanční investici ve Feroně Slovakia, která podle principu opatrnosti snižuje její účetní hodnotu o 80 000 tis. Kč a také snížení hodnoty finančních investic v zahraničí podle aktuálního kurzu české koruny k poslednímu dni roku 2003 celkem o 26 632 tis. Kč.

Oběžná aktiva tvoří 55,4 % z celkových aktiv a v průběhu roku došlo k jejich navýšení o 1 133 836 tis. Kč na hodnotu 4 660 248 tis. Kč.

Z celkových zásob jsou rozhodující položkou zásoby obchodního zboží, které se v průběhu roku zvýšily o 454 037 tis. Kč na stav 2 605 039 tis. Kč. Okamžitá doba obrátu zásob zboží, počítaná z hodnoty prodaného zboží v ceně pořízení dosáhla na konci roku 90 dní.

Dlouhodobé pohledávky společnost nemá.

Z krátkodobých pohledávek tvoří největší část pohledávky z obchodního styku, které se v průběhu roku zvýšily o 617 788 tis. Kč a dosáhly výše 1 786 612 tis. Kč. Tento údaj v sobě již zahrnuje snížení nominální brutto hodnoty pohledávek z obchodního styku o opravné položky, které představovaly k 31. prosinci 2003 částku 139 220 tis. Kč. Okamžitá doba obrátu krátkodobých pohledávek z obchodního styku dosáhla na konci roku 53 dní.

Krátkodobý finanční majetek na konci roku představoval 42 246 tis. Kč.

Časové rozlišení představuje jen 0,1 % celkových aktiv, v hodnotě 9 992 tis. Kč.

Total assets as of December 31, 2003 had the book value of CZK 8,410,035 thous., which means that in the last year, total assets increased by CZK 1,100,130 thous., in particular current assets.

Fixed assets, representing 44.5% of total assets, had the value of CZK 3,739,795 thous., structured as follows (in thous. CZK and percentage of fixed assets):

	thous. CZK	%
Long-term intangible assets	5,803	0.2
Long-term tangible assets	2,981,161	79.7
Long-term financial assets	752,831	20.1

Long-term tangible assets were dominated by the item of structures at the value of CZK 1,851,688 thous. (62.1% of the total value of long-term tangible assets), movables of CZK 571,080 thous. (19.2% of the total), and land of CZK 542,730 thous. (18.2% of the total).

Net long-term financial assets of CZK 752,831 thous. included an earlier adjustment to the financial investment in Ferona Slovakia, whereby, following the principle of caution, its accounting value was reduced by CZK 80,000 thous., and also the value of foreign financial investments was reduced according to the valid exchange rate for the Czech Crown as of the last day of 2003 by the total of CZK 26,632 thous.

Current assets cover 55.4% of total assets, their value having increased by CZK 1,133,836 thous. to CZK 4,660,248 thous.

The decisive item in total inventory is the merchandise inventory which grew by CZK 454,037 thous., i.e. to CZK 2,605,039 thous., during the year. The merchandise turnover time, calculated from the value of goods sold at acquisition prices, was 90 days at the end of the year.

The Company registers no long-term receivables.

As concerns short-term receivables, trade receivables formed the most significant item and during the year increased by CZK 617,788 thous. to CZK 1,786,612 thous. The figure includes a reduction of trade receivables' nominal gross value by way of adjustments, which adjustments amounted to CZK 139,220 thous. as of December 31, 2003. Short-term trade receivables turnover time at the end of the year was 53 days.

Financial assets at the end of the year amounted to CZK 42,246 thous.

Accruals and deferrals involved only 0.1 per cent of total assets, i.e. CZK 9,992 thous.

Komentář k rozvaze

Základní kapitál má hodnotu 3 994 200 tis. Kč a je rozdělen na 1 902 akcií, každá o jmenovité hodnotě 2 100 tis. Kč. Akcie mají listinnou podobu a nejsou registrovány k veřejnému obchodování. Ke konci roku bylo 90,12 % akcií v držení skupiny českých investorů, fyzických osob, které jsou vesměs členy orgánů společnosti.

Na konci účetního období měla společnost v majetku 188 kusů vlastních akcií, jejichž celková jmenovitá hodnota činila 394 800 tis. Kč, což představuje 9,88 % základního kapitálu. Tyto akcie společnost nabyła na základě usnesení valné hromady ze dne 5. 9. 2003. Společnost vytvořila z vlastního kapitálu zvláštní rezervní fond ve výši součtu kupních cen těchto akcií.

Vlastní kapitál společnosti k 31. prosinci 2003 dosáhl hodnoty 4 281 549 tis. Kč. V tom je zahrnuto jeho snížení o hodnotu kupní ceny vlastních akcií ve výši 160 173 tis. Kč. Vlastní kapitál pokrývá 50,9 % celkové účetní hodnoty majetku společnosti.

Cizí zdroje představovaly ke konci roku 2003 hodnotu 4 117 653 tis. Kč a měly následující strukturu:

	tis. Kč
dlouhodobé závazky	94 412
krátkodobé závazky	1 742 763
bankovní úvěry a výpomoci	2 280 478

Podstatnou částí dlouhodobých závazků je odložený daňový závazek ve výši 81 322 tis. Kč.

Mezi krátkodobými závazky mají rozhodující význam závazky z obchodního styku, které představovaly ke konci roku částku 1 218 590 tis. Kč a byly vesměs do lhůty splatnosti.

Bankovní úvěry bez faktoringu představovaly na konci roku 2 220 537 tis. Kč. Byly tvořeny pouze krátkodobými průběžně obnovovanými provozními úvěry na financování oběžných aktiv, které jsou všechny do lhůty splatnosti. Další 59 941 tis. Kč činily závazky z faktoringu.

Časové rozlišení mělo ke konci roku hodnotu jen 10 833 tis. Kč.

Finanční situace společnosti

Z výsledků roční účetní závěrky vyplývá, že finanční situace společnosti je dobrá. Celkový objem krátkodobých pohledávek přesahoval ke konci roku 2003 objem krátkodobých závazků o 90 966 tis. Kč a společnost nebyla v platební neschopnosti.

Celková zadluženost společnosti je v přijatelných mezích a společnost není v prodlení se splácením jakýchkoliv svých závazků. Podíl cizích zdrojů a ostatních pasiv na krytí celkového majetku společnosti k 31. prosinci 2003 dosáhl 49,1 %.

Poměr bankovních úvěrů a výpomocí k celkovým tržbám na konci roku 2003 představoval 18,6 %.

The registered capital amounts to CZK 3,994,200 thous. divided to 1,902 shares with nominal value CZK 2,100 thous. per share. The shares are in certified nature and are not listed for public trading. A total of 90.12% of shares are held by a group of Czech investors, most of whom are members of the Company's bodies.

As of the end of the accounting period, the Company held 188 own shares, the total nominal value of which equalled CZK 394,800 thous., i.e. 9.88% of the registered capital. These shares were acquired on the basis of a decision made at the general meeting held on September 5, 2003. The Company has created a special reserve fund from its equity capital the value of which equals the sum of purchase prices of such shares.

The equity capital as of December 31, 2003 amounted to CZK 4,281,549 thous. including a reduction by the total purchase price of own shares of CZK 160,173 thous.. The equity capital covers 50.9 per cent of the total book value of corporate assets.

External sources at the end of 2003 amounted to CZK 4,117,653 thous., structured as follows:

	thous. CZK
Long-term liabilities	94,412
Short-term liabilities	1,742,763
Bank loans	2,280,478

A major item in long-term liabilities is a deferred tax of CZK 81,322 thous.

Among short-term liabilities, trade liabilities played the most important role. At the end of the year they amounted to CZK 1,218,590 thous., mostly not yet due.

Bank loans, factoring excluded, at the end of the year totalled CZK 2,220,537 thous. They only comprised short-term revolving loans for operations, earmarked for current assets financing. All of them are before due date. Another CZK 59,941 thous. were obligations under factoring.

Accruals and deferrals as of the end of the year equalled CZK 10,833 thous.

The annual financial statements show that the Company's financial position is good. The total volume of short-term receivables at the end of 2003 was higher by CZK 90,966 thous. than the volume of short-term liabilities, and the Company was not insolvent.

Overall indebtedness level remains within acceptable limits and the Company is not in delay with repayment of any of its debts. The share of external sources and other liabilities in total assets was 49.1% as of December 31, 2003.

The ratio of bank loans to total revenues was 18.6% at the end of 2003.

Začlenění společnosti do konsolidačního celku

Ferona, a.s. je mateřským podnikem ve skupině, do které k 31. prosinci 2003 patřily tyto dceřiné a přidružené podniky:

FERONA SLOVAKIA, a.s.

• Sídlo a IČ:	Bytčická 12, Žilina, Slovensko	IČ 36401137
• Další provozovny:	Bratislava, Nitra, Martin, Košice	
• Činnost:	velkoobchod hutními výrobky	
• Vlastní kapitál:	956 257 tis. Sk	
• Hospodářský výsledek roku 2003 (ztráta):	- 36 597 tis. Sk	
• Podíl Ferony, a.s. na základním kapitálu:	99,974 %	
• Účetní hodnota podílu Ferony, a.s.(netto):	755 831 tis. Kč	

NYPRO - HUTNÍ PRODEJ, a.s.

• Sídlo a IČ:	Malé Svatoňovice 291	IČ 25262068
• Další provozovny:	žádné	
• Činnost:	velkoobchod hutními výrobky	
• Vlastní kapitál:	163 691 tis. Kč	
• Hospodářský výsledek roku 2003:	30 973 tis. Kč	
• Podíl Ferony, a.s. na základním kapitálu:	65 %	
• Účetní hodnota podílu Ferony, a.s.:	45 981 tis. Kč	

FERONA THYSSEN PLASTICS, s.r.o.

• Sídlo a IČ:	ul. ČSA 730, Velká Bystřice	IČ 25354418
• Další provozovny:	Hořovice, Brno a organizační složka na Slovensku v Bratislavě	
• Činnost:	velkoobchod technickými plasty	
• Vlastní kapitál:	61 683 tis. Kč	
• Hospodářský výsledek roku 2003:	12 176 tis. Kč	
• Podíl Ferony, a.s. na základním kapitálu:	50 %	
• Účetní hodnota podílu Ferony, a.s.:	8 218 tis. Kč	

FERONA - DĚLICÍ CENTRUM, a.s.

• Sídlo a IČ:	Plzeňská 18, Ostrava	IČ 26168634
• Další provozovny:	žádné	
• Činnost:	dělení ocelového pásu	
• Vlastní kapitál:	49 319 tis. Kč	
• Hospodářský výsledek roku 2003:	696 tis. Kč	
• Podíl Ferony, a.s. na základním kapitálu:	50 %	
• Účetní hodnota podílu Ferony, a.s.:	20 973 tis. Kč	

Ferona, a.s. is the parent company of a group which in the year 2003 included the following subsidiaries and affiliated companies:

FERONA SLOVAKIA, a.s.

• Seat and ID:	Bytčická 12, Žilina, Slovakia	ID No. 36401137
• Other establishments:	Bratislava, Nitra, Martin, Košice	
• Business:	metallurgical products wholesale	
• Equity capital:	SK 956,257 thous.	
• 2003 trading results (loss):	SK - 36,597 thous.	
• Share of Ferona a.s. in registered capital:	99.974%	
• Book value of Ferona a.s. share (net):	CZK 755,831 thous.	

NYPRO - HUTNÍ PRODEJ, a.s.

• Seat and ID:	Malé Svatoňovice 291	ID No. 25262068
• Other establishments:	none	
• Business:	metallurgical products wholesale	
• Equity capital:	CZK 163,691 thous.	
• 2003 trading results:	CZK 30,973 thous.	
• Share of Ferona a.s. in registered capital:	65%	
• Book value of Ferona a.s. share:	CZK 45,981 thous.	

FERONA THYSSEN PLASTICS, s.r.o.

• Seat and ID:	ČSA 730, Velká Bystřice	ID No. 25354418
• Other establishments:	Hořovice and Brno, and a branch in Bratislava, Slovakia	
• Business:	wholesale of plastics for technological use	
• Equity capital:	CZK 61,683 thous.	
• 2003 trading results:	CZK 12,176 thous.	
• Share of Ferona a.s. in registered capital:	50%	
• Book value of Ferona a.s. share:	CZK 8,218 thous.	

FERONA - DĚLICÍ CENTRUM, a.s.

• Seat and ID:	Plzeňská 18, Ostrava	ID No. 26168634
• Other establishments:	none	
• Business:	steel strip cutting	
• Equity capital:	CZK 49,319 thous.	
• 2003 trading result:	CZK 696 thous.	
• Share of Ferona a.s. in registered capital:	50%	
• Book value of Ferona a.s. share:	CZK 20,973 thous.	

Výsledky konsolidačního celku

Podniky ve skupině dosáhly za rok 2003 tržeb za prodej zboží ve výši 14 941 642 tis. Kč, což je o 14,2 % více než v roce 2002. Přidaná hodnota meziročně vzrostla o 4,6 %, tedy na 1 906 240 tis. Kč. Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření dosáhl výše 416 083 tis. Kč.

Konsolidovaným výsledkem hospodaření (tedy včetně podílu na výsledku hospodaření podniků v ekvivalenci a včetně menšinového výsledku hospodaření) byl zisk ve výši 149 955 tis. Kč, což představuje nárůst o 1 % proti roku 2002.

Hodnota aktiv konsolidačního celku na konci roku 2003 činila 9 677 645 tis. Kč a hodnota vlastního kapitálu dosáhla 4 440 974 tis. Kč.

Události, které nastaly po rozvahovém dni a výhled na rok 2004

Základním cílem společnosti zůstává udržení a další posílení pozice na tuzemském trhu hutních výrobků, druhovýrobků a neželezných kovů, kde se chce profilovat jako nejvýznamnější skladový obchodník v České republice. Hlavní důraz bude kladen na zavádění služeb s vyšší přidanou hodnotou. V politice jakosti podle normy ISO 9001:2000 jsou definovány následující cíle:

- Zvýšit podíl na trhu s hutním materiálem a navazujícím sortimentem a tím rozvíjet stabilitu firmy.
- Zaměřit se na prodej uceleného sortimentu zboží doplněného o navazující služby zvyšující přidanou hodnotu.
- Trvale zlepšovat podmínky v nákupu obchodního zboží.
- Maximálně využít očekávaných změn souvisejících se vstupem České republiky do Evropské unie.

Plán na rok 2004 předpokládá dosažení tržeb za prodej zboží ve výši 12 186 mil. Kč a dosavadní situace na trhu nasvědčuje, že nebude problém s jeho naplněním. Hrubý zisk před zdaněním je plánován ve výši 324 mil. Kč.

Objem investičních výdajů bude v roce 2004 činit 182 mil. Kč a investice budou mít především modernizační a rekonstrukční charakter. Rozvojovou akcí bude vybudování centrálního skladu hrubých nosičů v Olomouci.

Po dni sestavení roční účetní závěrky nedošlo k žádným takovým skutečnostem, které by významně ovlivňovaly hodnocení výkonnosti, činnosti a hospodářského postavení společnosti.

In 2003, the consolidated companies generated revenues from sale of goods of CZK 14,941,642 thous., which is 14.2% more than in 2002. The annual increase in added value increased by 4.6% to CZK 1,906,240 thous. The consolidated operating results totalled CZK 416,083 thous.

The consolidated trading result (including a share in the companies' trading results in equivalence and minority trading results) was a profit of CZK 149,955 thous., i.e. an increase by 1% compared with 2002.

The consolidated value of assets as of the end of 2003 equalled CZK 9,677,645 thous., and the equity capital amounted to CZK 4,440,974 thous.

Material Events after the Closing Date and Outlook for 2004

The key goal remains to safeguard and strengthen our position on the domestic market for metallurgical products, secondary products and non-ferrous metals, where we want to maintain a profile of the leading warehouse wholesaler in the Czech Republic. Stress will be laid mainly on the launching of services with higher added value. The following targets have been defined for the quality policy under ISO 9001:2000:

- Increase our share on the market for metallurgical and related goods, thus improving our stability.
- Sell a full assortment of goods and offer related services in order to improve the added value.
- Consistently improve conditions for commercial goods purchases.
- Make the best possible use of the changes related to the Czech Republic's accession to the European Union.

In the year 2004, we plan to generate revenues from goods sold of CZK 12,186 mio., and today's situation on the market shows that achieving this figure should not be a problem. The target gross profits before taxes equals CZK 324 mio.

The 2004 investments should amount to about CZK 182 mio., focusing primarily on improvements and reconstructions. A development project for a central warehouse of carriers in Olomouc is planned.

No material events took place after the closing date that might significantly affect the performance, operations and trading position of the Company.

Kde nás najdete

ÚSTŘEDÍ:

Havlíčková 11 • 111 82 Praha 1
tel.: 224 724 111 • fax: 224 724 354 • e-mail: ferona@ferona.cz

VELKOOBCHOD:

DIVIZE I.

Ferona Praha • Polygrafická 3/262 • 108 33 Praha 10
tel.: 274 074 111 • fax: 272 703 141 • e-mail: praha@ferona.cz

Ferona Liberec • Kašparova 30 • 460 06 Liberec VI
tel.: 485 213 111 • fax: 485 132 011 • e-mail: liberec@ferona.cz

Ferona Hradec Králové • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 111 • fax: 495 406 051 • e-mail: hrkralove@ferona.cz

Ferona Český Brod • Cukrovarnická 227 • 282 01 Český Brod
tel.: 321 622 081, 051 • fax: 321 622 082

DIVIZE II.

Ferona Chomutov • 430 11 Chomutov-Spořice
tel.: 474 638 311 • fax: 474 638 304-6 • e-mail: prodej@chomutov.ferona.cz

Ferona Plzeň • Na Roudné 178 • 303 63 Plzeň
tel.: 377 181 111 • fax: 377 562 262 • e-mail: prodej@plzen.ferona.cz

Ferona České Budějovice • Kněžskodvorská 27 • 370 39 České Budějovice
tel.: 387 680 111 • fax: 387 680 112 • e-mail: prodej@cbudejovice.ferona.cz

DIVIZE III.

Ferona Brno • Vídeňská 89 • 656 72 Brno
tel.: 543 164 111 • fax: 543 164 262, 266 • e-mail: brno@ferona.cz

Ferona Jihlava • Jiráskova 86 • 587 30 Jihlava
tel.: 567 302 511 • fax: 567 303 372

Ferona Olomouc • P.O. Box 30 • 772 30 Olomouc
tel.: 585 170 111 • fax: 585 351 716 • e-mail: olomouc@ferona.cz

Ferona Staré Město • Brněnská 1509 • 686 02 Staré Město
tel.: 572 432 611 • fax: 572 432 608

Ferona Ostrava • Plzeňská 18 • 709 65 Ostrava
tel.: 596 660 111 • fax: 596 789 328 • e-mail: ostrava@ferona.cz

DIVIZE IV.

Steel Servis Centrum • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 300 • fax: 495 818 320 • e-mail: hrkralove@ferona.cz

HEADQUARTERS:

Havlíčková 11 • 111 82 Praha 1
tel.: 224 724 111 • fax: 224 724 354 • e-mail: ferona@ferona.cz

WHOLESALE:**DIVISION I**

Ferona Praha • Polygrafická 3/262 • 108 33 Praha 10
tel.: 274 074 111 • fax: 272 703 141 • e-mail: praha@ferona.cz

Ferona Liberec • Kašparova 30 • 460 06 Liberec VI
tel.: 485 213 111 • fax: 485 132 011 • e-mail: liberec@ferona.cz

Ferona Hradec Králové • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 111 • fax: 495 406 051 • e-mail: hrkralove@ferona.cz

Ferona Český Brod • Cukrovarnická 227 • 282 01 Český Brod
tel.: 321 622 081, 051 • fax: 321 622 082

DIVISION II

Ferona Chomutov • 430 11 Chomutov-Spořice
tel.: 474 638 311 • fax: 474 638 304-6 • e-mail: prodej@chomutov.ferona.cz

Ferona Plzeň • Na Roudné 178 • 303 63 Plzeň
tel.: 377 181 111 • fax: 377 562 262 • e-mail: prodej@plzen.ferona.cz

Ferona České Budějovice • Kněžskodvorská 27 • 370 39 České Budějovice
tel.: 387 680 111 • fax: 387 680 112 • e-mail: prodej@cbudejovice.ferona.cz

DIVISION III

Ferona Brno • Vídeňská 89 • 656 72 Brno
tel.: 543 164 111 • fax: 543 164 262, 266 • e-mail: brno@ferona.cz

Ferona Jihlava • Jiráskova 86 • 587 30 Jihlava
tel.: 567 302 511 • fax: 567 303 372

Ferona Olomouc • P.O. Box 30 • 772 30 Olomouc
tel.: 585 170 111 • fax: 585 351 716 • e-mail: olomouc@ferona.cz

Ferona Staré Město • Brněnská 1509 • 686 02 Staré Město
tel.: 572 432 611 • fax: 572 432 608

Ferona Ostrava • Plzeňská 18 • 709 65 Ostrava
tel.: 596 660 111 • fax: 596 789 328 • e-mail: ostrava@ferona.cz

DIVISION IV

Steel Servis Centrum • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 300 • fax: 495 818 320 • e-mail: hrkralove@ferona.cz

Kde nás najdete

MALOPRODEJNY:

DIVIZE I.

Profimarket • U Pergamenky 11 • 170 00 Praha 7
tel.: 274 074 111 • fax: 220 805 975

Ferona Hradec Králové • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 248 • fax: 495 818 233

DIVIZE II.

Direkt • Na Roudné 178 • 303 63 Plzeň
tel.: 377 181 215 • fax: 377 181 224

Ferona České Budějovice • Kněžskodvorská 27 • 370 39 České Budějovice
tel.: 387 680 155 • fax: 387 680 160

DIVIZE III.

Ferro Centrum • Kaštanová 25 • 772 30 Olomouc
tel.: 585 232 034 • fax: 585 230 960

Brno • Skořepka 15 • 656 72 Brno
tel.: 543 246 201 • fax: 543 246 130

Maloprodejna Vídeňská • Vídeňská 89 • 656 72 Brno
tel.: 543 164 127 • fax: 543 164 128

Ferro centrum Ostrava • Plynární 18 • 702 00 Ostrava 1
tel.: 596 660 500 • fax: 596 115 807

Ferro centrum Staré Město • Brněnská 1509 • 686 02 Staré Město
tel.: 572 432 607 • fax: 572 432 627

Přílohy

- výrok auditora k roční účetní závěrce
- rozvaha a výkaz zisku a ztráty k 31.12.2003
- výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce
- konsolidovaná rozvaha a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31.12.2003

RETAIL:

DIVISION I

Profimarket • U Pergamenky 11 • 170 00 Praha 7
tel.: 274 074 111 • fax: 220 805 975

Ferona Hradec Králové • Slezské předměstí 41 • 501 12 Hradec Králové
tel.: 495 818 248 • fax: 495 818 233

DIVISION II

Direkt • Na Roudné 178 • 303 63 Plzeň
tel.: 377 181 215 • fax: 377 181 224

Ferona České Budějovice • Kněžskodvorská 27 • 370 39 České Budějovice
tel.: 387 680 155 • fax: 387 680 160

DIVISION III

Ferro Centrum • Kaštanová 25 • 772 30 Olomouc
tel.: 585 232 034 • fax: 585 230 960

Brno • Skořepka 15 • 656 72 Brno
tel.: 543 246 201 • fax: 543 246 130

Maloprodejna Vídeňská • Vídeňská 89 • 656 72 Brno
tel.: 543 164 127 • fax: 543 164 128

Ferro centrum Ostrava • Plynární 18 • 702 00 Ostrava 1
tel.: 596 660 500 • fax: 596 115 807

Ferro centrum Staré Město • Brněnská 1509 • 686 02 Staré Město
tel.: 572 432 607 • fax: 572 432 627

- Statement of auditor to the final accounts
- Balance sheet and profit and loss statement as of December 31, 2003
- Statement of auditor to the consolidated financial accounts
- Consolidated balance sheet and profit and loss statement as of December 31, 2003

Zpráva auditora (určená pro akcionáře společnosti Ferona, a.s.)

Auditorská firma BDO CS s.r.o. provedla v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, ověření přiložené účetní závěrky společnosti Ferona, a.s. sestavené k 31. 12. 2003.

Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce. Auditorické směrnice požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných společností a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti Ferona, a.s. k 31. 12. 2003 a jejího výsledku hospodaření za účetní období roku 2003, v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad informací o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených v této výroční zprávě, s ověřenou účetní závěrkou. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou, z níž byly převzaty.

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě a nezjistili jsme významné nesprávnosti.

V Praze dne 20. dubna 2004

BDO CS s.r.o.
Olbratčova 5
140 00 Praha 4
Osvědčení KA ČR č. 018

Doc. Ing. Jan Doležal, CSc.
auditor - osvědčení č. 0070

Ing. Radomír Kosina, CSc.
auditor - osvědčení č. 0119

Auditor's Report (to the shareholders of Feroná, a.s.)

BDO CS s.r.o. has audited the accompanying financial statements of Feroná, a.s. as at December 31, 2003 in accordance with Law No. 254/2000 of the Collection on Auditors and Standards on Auditing of the Chamber of Auditors of the Czech Republic.

These financial statements are the responsibility of the Company's statutory body. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. Standards on Auditing require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion the financial statements give a true and fair view in all material respects, of assets, liabilities, equity and the financial position of Feroná, a.s. as at December 31, 2003, and of the results of their operations for the year then ended in accordance with Law on Accounting and the respective regulations of the Czech Republic.

We have verified whether information about the audited company for the previous year as given in this Annual Report is in compliance with the audited financial statements. In our opinion this information is in all significant aspects in compliance with the financial statements which it has been taken from.

The completeness and correctness of the report on relationships between connected persons is the responsibility of the statutory body of the company. We have verified whether the data given in the above-mentioned report are correct and have not found any significant misstatement.

Prague, April 20, 2004

BDO CS s.r.o.
Olbrachtova 5
140 00 Praha 4
License KA ĀR No. 018

Doc. Ing. Jan Doleřal, CSc
Auditor - License No. 0070

Ing. Radomír Kosína, CSc
Auditor - License No. 0119

Rozvaha v plném rozsahu ke dni: 31.12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Full version as of December 31, 2003 (in thous. CZK)

Označení Code	AKTIVA ASSETS	Běžné účetní období Current accounting period		Stav k 31.12.2002 As of Dec. 31, 2002	
		Brutto Gross 1	Korekce Adjustment 2	Netto Net 3	Netto Net
	AKTIVA CELKEM TOTAL ASSETS	9 634 226	-1 224 191	8 410 035	7 309 905
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál Receivables for subscriptions	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva Fixed assets	4 824 766	-1 084 971	3 739 795	3 775 051
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Intangible long-term assets	40 163	-34 360	5 803	4 571
B.I.3.	Software Software	38 306	-32 669	5 637	4 416
B.I.4.	Ocenitelná práva Valuable rights	1 616	-1 616	0	54
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek Sundry intangible long-term assets	124	-75	49	66
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangible long-term assets not yet in use	117	0	117	35
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Tangible long-term assets	3 951 772	-970 611	2 981 161	3 031 943
B.II.1.	Pozemky Lands	542 730	0	542 730	542 106
B.II.2.	Stavby Buildings	2 194 027	-342 339	1 851 688	1 889 411
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí Stand-alone movable assets and groups of movable assets	1 199 352	-628 272	571 080	582 973
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek Sundry tangible long-term assets	301	0	301	301
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangible long-term assets not yet in use	11 810	0	11 810	16 455
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advance payments for tangible long-term assets	3 552	0	3 552	697
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Long-term financial assets	832 831	-80 000	752 831	738 537
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách Shares and ownership interests with controlling influence in enterprises	801 812	-80 000	721 812	707 545
B.III.2.	Podíly v účet. jednotkách pod podstatným vlivem Shares and ownership interests with substantial influence in enterprises	30 344	0	30 344	30 316
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly Other long-term securities and ownership interests	675	0	675	676

Rozvaha v plném rozsahu ke dni: 31.12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Full version as of December 31, 2003 (in thous. CZK)

Označení Code	AKTIVA ASSETS	Běžné účetní období Current accounting period			Stav k 31.12.2002 As of Dec. 31, 2002
		Brutto Gross 1	Korekce Adjustment 2	Netto Net 3	Netto Net
C.	Oběžná aktiva Current assets	4 799 468	-139 220	4 660 248	3 526 412
C.I.	Zásoby Inventory	2 784 273	0	2 784 273	2 240 530
C.I.1.	Materiál Material	173 416	0	173 416	86 186
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary Work in progress and semi-finished products	3 483	0	3 483	2 067
C.I.3.	Výrobky Finished goods	0	0	0	1 275
C.I.5.	Zboží Merchandise	2 605 039	0	2 605 039	2 151 002
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby Advance payments for inventory	2 335	0	2 335	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky Short-term receivables	1 972 949	-139 220	1 833 729	1 225 150
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů Trade receivables	1 925 832	-139 220	1 786 612	1 168 824
C.III.2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami Receivables from partners and participants in an association	9 713	0	9 713	15 534
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky Tax receivable from Government	32 299	0	32 299	29 399
C.III.8.	Dohadné účty aktivní Estimated receivables	800	0	800	1 898
C.III.9.	Jiné pohledávky Sundry receivables	4 305	0	4 305	9 495
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek Financial assets	42 246	0	42 246	60 732
C.IV.1.	Peníze Cash	1 899	0	1 899	1 567
C.IV.2.	Účty v bankách Bank accounts	34 924	0	34 924	55 482
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly Short-term financial assets	5 423	0	5 423	3 683
D.I.	Časové rozlišení Accrued and deferred assets	9 992	0	9 992	8 442
D.I.1.	Náklady příštích období Deferred expenses	9 458	0	9 458	7 902
D.I.3.	Příjmy příštích období Deferred revenues	534	0	534	540

Rozvaha v plném rozsahu ke dni: 31.12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Full version as of December 31, 2003 (in thous. CZK)

Označení Code	PASIVA LIABILITIES	Běžné účetní období Current accounting period 5	Stav k 31.12.2002 As of Dec. 31, 2002
	PASIVA CELKEM LIABILITIES TOTAL	8 410 035	7 309 905
A.	Vlastní kapitál Equity capital	4 281 549	4 305 307
A.I.	Základní kapitál Registered capital	3 834 027	3 994 200
A.I.1.	Základní kapitál Registered capital	3 994 200	3 994 200
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly Own shares and similar securities	-160 173	0
A.II.	Kapitalové fondy Capital funds	65 219	191 448
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy Other capital funds	91 851	252 016
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků Gains or losses from revaluation of assets and liabilities	-26 632	-60 568
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku Retained earnings, indivisible fund and other funds	209 161	43 998
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond Legal reserve fund / Indivisible fund	209 161	43 998
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let Trading result (profit or loss) from previous years	21 043	-23 968
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let Retained profits from previous years	21 043	2 486
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let Accumulated losses from previous years	0	-26 454
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období Trading result (profit or loss)	152 099	99 629

Rozvaha v plném rozsahu ke dni: 31.12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Full version as of December 31, 2003 (in thous. CZK)

Označení Code	PASIVA LIABILITIES	Běžné účetní období Current accounting period 5	Stav k 31.12.2002 As of Dec. 31, 2002
B.	Cizí zdroje External sources	4 117 653	3 001 862
B.II.	Dlouhodobé závazky Long-term payables	94 412	86 013
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy Long-term advances received	3	0
B.II.9.	Jiné závazky Other long-term payables	13 087	27 601
B.II.10.	Odložený daňový závazek Deferred taxes	81 322	58 412
B.III.	Krátkodobé závazky Short-term payables	1 742 763	1 156 434
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů Trade payables	1 218 590	825 305
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům Payables to employees	316	274
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění Payables to social security	18 250	12 750
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace Taxes and subsidies payable to Government	7 357	10 962
B.III.10.	Dohadné účty pasivní Estimated payables	419 356	267 469
B.III.11.	Jiné závazky Sundry payables	78 894	39 674
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Bank loans and assistance	2 280 478	1 759 415
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry Current bank loans	2 220 537	1 759 415
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci Short-term financial assistance	59 941	0
C.I.	Časové rozlišení Accrued and deferred liabilities	10 833	2 736
C.I.1.	Výdaje příštích období Deferred expenses	1 338	2 374
C.I.2.	Výnosy příštích období Deferred revenues	9 495	362

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni: 31. 12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Profit and Loss Statement Full version as of December 31, 2003 (in thous. of CZK)

Označení Code	TEXT	Skutečnost v účetním období / Accounting period	
		sledovaném under review	minulém previous
I.	Tržby za prodej zboží Revenues from sales of goods	12 060 678	10 414 820
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží Costs of goods sold	10 497 057	8 946 006
+	Obchodní marže Commercial margin	1 563 621	1 468 814
II.	Výkony Production	474 766	149 544
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb Revenues from sales of own products and services	181 917	139 342
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti Change in internally produced inventory	1 946	1 314
II.3.	Aktivace Capitalisation	290 903	8 888
B.	Výkonová spotřeba Manufacturing consumption	819 810	473 244
B.1.	Spotřeba materiálu a energie Consumed material and energy	447 860	124 959
B.2.	Služby Services	371 950	348 285
+	Přidaná hodnota Value added	1 218 577	1 145 114
C.	Osobní náklady Personnel expenses	601 732	557 490
C.1.	Mzdové náklady Payroll costs	405 555	372 870
C.2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva Remuneration of board members	26 130	26 040
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security expenses	144 866	133 446
C.4.	Sociální náklady Social expenses	25 181	25 134
D.	Daně a poplatky Taxes and fees	12 206	12 601
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku Depreciation/amortization of intangible and tangible long-term assets	246 156	252 784
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Proceeds from sales of long-term assets and materials	16 662	20 451
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku Proceeds from sales of long-term assets	9 636	17 622
III.2.	Tržby z prodeje materiálu Proceeds from sales of materials	7 026	2 829
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Net book value of long-term assets and materials sold	14 484	20 142
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku Net book value of long-term assets sold	7 468	16 453
F.2.	Prodaný materiál Materials sold	7 016	3 689

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni: 31. 12. 2003 (v celých tisících Kč.)

Profit and Loss Statement Full version as of December 31, 2003 (in thous.of CZK)

Označení Code	TEXT	Skutečnost v účetním období / Accounting period	
		sledovaném under review	minulém previous
G.	Změna stavu rezerv a OP v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období Changes in reserves and adjustments to operating items and complex deferred expenses	25 376	24 403
IV.	Ostatní provozní výnosy Other operating revenues	196 673	62 642
H.	Ostatní provozní náklady Other operating expenses	168 922	30 846
*	Provozní výsledek hospodaření Operating revenues	363 036	329 941
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů Proceeds from sales of securities and ownership interests	18 000	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly Securities and ownership interests sold	19 641	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku Revenues from long-term financial assets	8 218	18 394
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v úč. jednotkách pod podstatným vlivem Revenues from intercompany shares and ownership interests	8 218	18 394
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti Changes in reserves and adjustments to financial items	0	13 728
X.	Výnosové úroky Interests received	1 013	2 200
N.	Nákladové úroky Interests paid	43 756	71 020
XI.	Ostatní finanční výnosy Transfer of financial revenues	15 087	26 061
O.	Ostatní finanční náklady Transfer of financial expenses	64 808	87 773
*	Finanční výsledek hospodaření Financial result (profit or loss)	-85 887	-125 866
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost Income tax on ordinary income	125 050	103 786
Q.1.	- splatná - due	102 139	81 415
Q.2.	- odložená - deferred	22 911	22 371
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost Trading result (profit or loss) from ordinary activities	152 099	100 289
XIII.	Mimořádné výnosy Extraordinary revenues	0	124
R.	Mimořádné náklady Extraordinary expenses	0	1 077
S.	Daň z příjmu z mimořádné činnosti Income tax on extraordinary income	0	-293
S.1.	- splatná - due	0	-293
*	Mimořádný výsledek hospodaření Trading result (profit or loss) from extraordinary activities	0	-660
***	Výsledek hospodaření za účetní období Profit or loss in the accounting period	152 099	99 629

Zpráva auditora (určená pro akcionáře společnosti Feron, a.s.)

Auditorská firma BDO CS s.r.o. provedla v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a s auditorskými směrnicemi, jež vydala Komora auditorů České republiky, ověření přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Feron, a.s. sestavené k 31. 12. 2003.

Za vedení účetnictví a sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Auditorské směrnice požadují plánovat a provést audit tak, aby auditor získal přiměřené ujištění o tom, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrové ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v konsolidované účetní závěrce a posouzení účetních postupů a významných odhadů provedených společností a rovněž posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání našeho výroku.

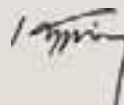
Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace konsolidačního celku Feron, a.s. k 31. 12. 2003 a jeho výsledku hospodaření za účetní období roku 2003, v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

V Praze dne 17. května 2004

BDO CS s.r.o.
Olbrachtova 5
140 00 Praha 4
Osvědčení KA ČR č. 018



Doc. Ing. Jan Doležal, CSc.
auditor - osvědčení č. 0070



Ing. Radomír Kosina, CSc.
auditor - osvědčení č. 0119

Auditor's Report (to the shareholders of Feronia, a.s.)

BDO CS s.r.o. has audited the accompanying consolidated financial statements of Feronia, a.s. as at December 31, 2003 in accordance with Law No. 254/2000 of the Collection on Auditors and Standards on Auditing of the Chamber of Auditors of the Czech Republic.

The bookkeeping and these financial statements are the responsibility of the Company's statutory body. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. Standards on Auditing require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall consolidated financial statement presentation. We believe our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion the consolidated financial statements give a true and fair view in all material respects, of assets, liabilities, equity and the financial position of consolidated entity Feronia, a.s. as at December 31, 2003, and of the results of their operations for the year then ended in accordance with Law on Accounting and the respective regulations of the Czech Republic.

Prague, May 17, 2004

BDO CS s.r.o.
Olbrachtova 5
140 00 Praha 4
License KA ČR No. 018

Doc. Ing. Jan Doležal, CSc
Auditor - License No. 0070

Ing. Radomír Kosina, CSc
Auditor - License No. 0119

Rozvaha minimální rozsah konsolidovaného výkazu (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Minimum version of consolidated statements (in thousands of CZK)

Označení Code	TEXT	Běžné účetní období k 31. 12. 2003 Current acc. period as of Dec. 31, 2003 1	Minulé účetní období k 31. 12. 2002 Previous acc. period as of Dec. 31, 2002 2	Předmin. účetní období 1. 4. - 31. 12. 2001 Previous acc. period Apr. 1 - Dec. 31, 2001 3
	AKTIVA CELKEM TOTAL ASSETS	9 677 645	8 468 069	8 578 048
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál Receivables for subscription			
B.	Stálá aktiva Fixed assets	3 863 268	3 925 188	3 919 107
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Intangible long-term assets	8 516	8 898	5 075
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek Tangible long-term assets	3 797 423	3 865 427	3 879 116
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Long-term financial assets	1 828	1 800	1 814
B.IV.	Konsolidační rozdíl - aktivní "+", záporný "-" Consolidation difference - credit "+", debit "-"	0	0	0
B.V.	Cenné papíry v ekvivalenci Securities in equivalence	55 501	49 063	33 102
C.	Oběžná aktiva Current assets	5 791 820	4 532 134	4 633 362
C.I.	Zásoby Inventory	3 369 241	2 709 951	2 927 876
C.II.	Dlouhodobé pohledávky Long-term receivables	0	0	3 000
C.III.	Krátkodobé pohledávky Short-term receivables	2 322 397	1 663 750	1 608 838
C.IV.	Finanční majetek Financial assets	100 182	158 433	93 648
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv Sundry assets - estimated receivables	22 557	10 747	25 579

Rozvaha minimální rozsah konsolidovaného výkazu (v celých tisících Kč.)

Balance Sheet Minimum version of consolidated statements (in thousands of CZK)

Označení Code	TEXT	Běžné účetní období k 31. 12. 2003 Current acc. period as of Dec. 31, 2003 1	Minulé účetní období k 31. 12. 2002 Previous acc. period as of Dec. 31, 2002 2	Předmin. účetní období 1. 4. - 31. 12. 2001 Previous acc. period Apr. 1 - Dec. 31, 2001 3
	PASIVA CELKEM TOTAL LIABILITIES	9 677 645	8 468 069	8 578 048
A.	Vlastní kapitál Equity capital	4 440 974	4 486 320	4 485 745
A.I.	Základní kapitál Registered capital	3 834 028	3 994 200	3 994 200
A.II.	Kapitálové fondy Capital funds	90 877	251 013	252 016
	Oceňovací rozdíly z přec.majetku a závazků Gains or losses from revaluation of assets and liabilities	-974	-1 003	0
A.III.	Fondy ze zisku Retained earnings	209 161	43 998	36 139
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let Trading result (profit or loss) from previous years	156 309	52 789	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účet.období bez menšinových podílů Trading results of the current acc. period minority shares excluded	139 801	139 483	203 390
1.	Výsledek hosp. běžného účet.období (+/-) Trading results of the current acc. period (+/-)	133 363	133 522	198 553
2.	Podíl na výsledku hosp. v ekvivalenci (+/-) Share in trading results in equivalence (+/-)	6 438	5 961	4 837
A.VI.	Konsolidační rezervní fond Consolidated retained earnings	10 798	4 837	0
B.	Cizí zdroje External sources	5 160 685	3 916 641	3 800 811
B.I.	Rezervy Reserves	0	0	11 626
B.II.	Dlouhodobé závazky Long-term payables	127 778	119 215	32 294
B.III.	Krátkodobé závazky Short-term payables	2 137 572	1 484 384	1 332 103
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci Bank loans and assistance	2 895 335	2 313 042	2 424 788
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv Sundry liabilities - estimated payables	14 614	3 468	238 300
D.	Menšinový vlastní kapitál Minority equity capital	61 372	61 640	53 192
D.I.	Menšinový základní kapitál Minority registered capital	16 542	16 542	16 542
D.II.	Menšinové kapitálové fondy Minority capital funds	12	12	12
D.III.	Menšinové ziskové fondy včetně nerozděleného zisku minulých let Minority profits funds including retained earning of previous years	34 664	36 108	26 633
D.IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období Minority trading results of the current acc. period	10 154	8 978	10 005

Výkaz zisku a ztráty minimální rozsah konsolidovaného výkazu (v celých tisících Kč.)

Profit and Loss Statement Minimum version of consolidated statements (in thous. CZK)

Skutečnost v účetním období / Accounting period

Označení Code	TEXT	běžném	minulém	předminulém
		k 31. 12. 2003 under review as of Dec. 31, 2003 1	k 31. 12. 2002 previous as of Dec. 31, 2002 2	1. 4. - 31. 12. 2001 previous Apr. 1 - Dec. 31, 2001 3
I.	Tržby za prodej zboží Revenues from sales of goods	14 941 642	13 082 153	10 049 817
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží Costs of goods sold	13 035 402	11 275 716	8 550 784
+	Obchodní marže Commercial margin	1 906 240	1 806 437	1 499 033
II.	Výroba Production	480 590	307 932	177 057
B.	Výrobní spotřeba Manufacturing consumption	923 916	715 713	487 940
+	Přidaná hodnota Value added	1 462 914	1 398 656	1 188 150
C.	Osobní náklady Personnel expenses	697 747	670 426	525 385
E.	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku Depreciation/amortization of intangible and tangible long-term assets	298 113	303 876	202 106
	Odpisy (zúčtování) konsolidačního rozdílu "+"/"-" Depreciation/amortization (clearance) of consolidated different "+"/"-"	0	0	-59 830
G. + H.	Změna stavu rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů Changes in reserves, adjustments and deferred operating expenses	62 686	33 892	26 077
III.+ VI.- VII.	Další provozní výnosy Other operating revenues	222 433	107 577	59 243
D.+ F.+ I.- J.	Další provozní náklady Other operating expenses	210 718	80 279	57 108
*	Konsolid. provozní výsledek hospodaření Consolidated operating revenues	416 083	417 760	496 547
VIII.+ IX.+ X.+ XI. + XII.+ + XIII.+ XIV.- XV.	Finanční výnosy Financial revenues	70 754	142 530	52 621
K.+ L.+ M.+ N.+ + O.+ R.- P.	Finanční náklady Financial expenses	321 745	400 243	347 361
*	Konsolid. výsledek hosp. z fin. operací Consolidated financial result	-250 991	-257 713	-294 740

Výkaz zisku a ztráty minimální rozsah konsolidovaného výkazu (v celých tisících Kč.)

Profit and Loss Statement Minimum version of consolidated statements (in thous. CZK)

Označení Code	TEXT	Skutečnost v účetním období / Accounting period		
		běžném k 31. 12. 2003 under review as of Dec. 31, 2003 1	minulém k 31. 12. 2002 previous as of Dec. 31, 2002 2	předminulém 1. 4. - 31. 12. 2001 previous Apr. 1 - Dec. 31, 2001 3
R.2.	Odložená daň z příjmu za běžnou činnost Deferred tax on ordinary income	21 575	19 811	2 282
**	Konsolid. výsledek hosp. za běž. činnost Trading result from ordinary activities	143 517	140 236	199 525
XVI.	Mimořádné výnosy Extraordinary revenues	0	4 372	22 182
S.+T.1.	Mimořádné náklady Extraordinary expenses	0	2 108	13 149
T.2.	Odložená daň z příjmu z mimořádné činnosti Deferred tax on extraordinary income	0	0	0
*	Konsolid. mimořádný výsledek hospodaření Consolid. trading result from extraordinary activities	0	2 264	9 033
***	Konsolid. výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence Consolidated profit or loss in the acc. period equivalence excluded	143 517	142 500	208 558
	z toho - Výsledek hospodaření za běžné účetní období bez menšinových podílů of which - Trading result for the current acc. period minority shares excluded	133 363	133 522	198 553
	- Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období - Minority trading result of the current acc. period	10 154	8 978	10 005
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci Share in trading result in equivalence	6 438	5 961	4 837
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období Consolidate profit or loss for the current acc. period	149 955	148 461	213 395



